



RAPPORT
D'ACTIVITÉ 2014







Editorial

Jean-François SARREAU,
Président de l'IAD

Madame, Monsieur, Cher(Chère) sociétaire,

Une nouvelle année s'est écoulée dans l'aventure que conduit l'IAD en faveur de la durabilité de l'agriculture. Le moins que l'on puisse dire est qu'elle a été riche en émotions pour toute la profession, que ce soit dans la perspective de la mise en place de la politique de l'agro-écologie, ou à travers les aléas climatiques que nous avons subi.

Avec notre expérience et notre volonté, nous avons accompagné et surmonté ces moments, parfois dans la douleur. Mais à l'heure du bilan, nous pouvons éprouver quelque fierté.

Celle de la tâche accomplie en ce qui concerne l'IAD, sans en tirer d'orgueil démesuré et en sachant que nous devons sans cesse remettre sur l'ouvrage notre métier.

Celle de la fidélité à nos valeurs, en nous mettant au service de tous les agriculteurs pour leur offrir les meilleurs services et les meilleurs conseils.

L'originalité de l'IAD, à travers la diversité de ses sociétaires, est notre richesse. Nous devons maintenir ce cap fait de dialogue, de recherche de la compréhension et de l'action commune tournée vers l'intérêt commun et la foi en une agriculture productive à l'écoute de son environnement.

Notre positionnement et nos propositions ont trouvé écho auprès les pouvoirs publics. Ce serait regrettable de ne pas en avoir conscience. Ce serait de l'inconséquence de croire que nous sommes au bout du chemin. Cette année marque un tournant dans notre histoire et dans celle de l'agriculture durable en France. Il faut en consolider les fondamentaux et continuer à agir.

En prenant connaissance du bilan de l'année 2014, j'espère que cela mobilisera encore plus vos énergies, votre exigence par rapport à l'IAD et votre force de propositions.

En vous remerciant par avance de la confiance que vous nous continuez à nous accorder.

Jean-François SARREAU



2014, l'achèvement des grands chantiers

L'actualité en 2014 a été marquée par le lancement de la politique agroécologie par le ministère de l'Agriculture. Elle correspond à l'aboutissement des actions lancées par l'IAD depuis sa création et marque un tournant dans sa stratégie.

Avant d'opérer ce rebond, l'année 2014 a été celle de l'achèvement des actions engagées (achèvement en ligne de la plateforme indicIADes notamment) et de l'ancrage de l'IAD dans son environnement par la mise en œuvre de nouveaux partenariats.

De nouvelles actions ont également pris corps : démarrage du programme européen INSPIA, démarrage du RMT ERYTAGE fin 2014, participation au GIS Relance agronomique, ...

Sans se distancier de ses objectifs primordiaux (Améliorer la couverture des sols et réduire le travail du sol, produire un maximum de biomasse et recycler la matière organique, intensifier la captation de CO₂, innover au service de la durabilité, valoriser les services écologiques fournis par les agroécosystèmes, l'IAD a placé son action en 2014 sur les axes suivants :

- Renforcer sa visibilité, notamment à travers la participation à des groupes de travail ;
- Accroître son influence en participant activement à la mise en œuvre de l'agro-écologie ;
- Valider scientifiquement son action en s'inscrivant dans des programmes nationaux et internationaux ;
- Améliorer ses outils et les rendre disponibles aux groupes d'agriculteurs innovants
- Développer la communication ;

In fine, l'année 2014 peut être vue comme une année de transition vers la reconstruction de nouveaux objectifs en commençant par consolider les bases de l'IAD.

2015, une réflexion renouvelée sur la stratégie de l'IAD

L'année 2014 a débuté par la conduite d'un séminaire de réflexion stratégique au sein du Conseil d'administration de l'IAD. Après 8 ans d'existence, il est apparu souhaitable de renouveler et d'approfondir l'action de l'Institut, en prenant acte du chemin parcouru.

La 1^{ère} partie du séminaire du 7 janvier 2014 a été consacré au bilan, dont il ressort :

Forces	Faiblesses
- Avoir fédéré les agriculteurs <i>Mise en commun</i>	- Changer de braquet <i>Moyens humains</i>
- Etre instigateur de progrès <i>Démarche de progrès</i>	- Impact des Rencontres en baisse <i>Banalisation</i>
- Etre passé du déni à l'acceptation <i>Promotion</i>	- Relation avec l'Agroécologie
- <i>Visibilité des systèmes agricoles</i>	- Problème de fonctionnement
- <i>Dans le paysage</i>	- Manque de visibilité
- Dialogue <i>Recherche des convergences</i>	- Connaissance limitée de l'IAD
- Sentiment positif autour de l'IAD	- Dispersés dans l'action <i>Soutien des agriculteurs</i>
- 1ere phase réussie : influence/prise en compte	- Solutions à apporter <i>Solutions à apporter</i>
- Opportunité de développement de la durabilité <i>En partenariat</i>	- Pas d'impact sur la masse
- Indicateurs dans la démarche de constitution de groupes	- Fédération d'associations Euro
- Existence du besoin	- Réponses adaptées aux agriculteurs
- Culture du résultat	- Manque d'une vision d'ensemble <i>Pas structuré</i>
	- Réfléchir projets terrain
	- Donner plus de spécificité
	- Rupture du lien avec les agriculteurs <i>Manque d'info</i>
	- Dialogue avec les « acteurs » à renforcer <i>Mise au point d'outils</i>
	- <i>Travail sur la complémentarité</i>

Ce bilan lucide s'appuie sur les résultats positifs de l'action de l'IAD depuis sa création. Il analyse également les besoins nouveaux associés à la poursuite de son développement. L'ampleur prise par l'Institut au cours des dernières années nécessite en effet de reposer de nouveaux objectifs en cohérence avec les moyens.

Le premier élément de réponse a été de redéfinir les missions de l'IAD. La nouvelle définition se situe dans la continuité.



Mission : « Promouvoir dans une démarche de progrès et d'innovation une agriculture productive, compétitive, répondant aux enjeux sociétaux » ; « élever la durabilité de l'agriculture »

Cet objectif doit se situer sur deux axes :

- Axe interne : compagnies, agriculteurs
- Axe externe : lobbying, intelligence stratégique / Favoriser la reconnaissance de cette agriculture dans les politiques publiques, scientifiques, économiques

Cette réflexion se poursuivra tout au long de l'année 2015, se traduisant par la mise en œuvre de nouvelles actions et par le renforcement des actions déjà engagées.

Entrée au capital d'un nouvel actionnaire

La pertinence des sujets développés par l'IAD, et sa spécificité visant à rassembler tous les acteurs de la chaîne de valeur de la filière agricole, font qu'aujourd'hui plusieurs groupes agro-industriels ont manifesté un intérêt certain pour intégrer l'IAD et participer à l'essor et aux projets portés par l'Institut.

En 2014, le groupe OCI Nitrogen a finalisé son entrée au capital de l'IAD.



OCI Nitrogen livre des engrais minéraux de qualité supérieure. Depuis 1929, l'entreprise occupe une position de leader dans l'industrie européenne des engrais, un défi relevé de manière scientifiquement raisonnée en prêtant attention à l'homme, à l'environnement et à l'économie.

Avec une capacité de production de 1,4 million de tonnes de Nutramon, l'ammonitrate 27%, de plus de 1 million de tonnes d'ammoniaque, de 0,25 million de tonnes de solutions azotées et 1,75 million de tonnes de sulfate d'ammoniaque, OCI est l'un des plus grands fabricants d'engrais en Europe.

Son siège est à Geleen (Pays-Bas) ainsi que sept unités de production, à savoir deux pour l'ammoniac, trois pour le nitrate d'ammonium, une fabrique de granulés (nitrate d'ammonium calcaire), une d'urée pour la solution azotée, et trois de sulfate d'ammoniaque de DSM. Avec la division engrais de OCI, OCI Agro opère entre autres en Europe, en Amérique du Nord et du Sud, au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.

Relations institutionnelles

En 2014, l'IAD a été reçu en tête-à-tête pendant plus de 2 heures par Stéphane LE FOLL, ministre de l'Agriculture, dans le cadre de la réflexion sur l'agroécologie. L'échange a été direct et constructif, portant notamment sur les bénéfices de l'agriculture de conservation et sur les points à soutenir pour permettre la transition vers ce type d'agriculture. Ont été abordées entre autres les questions relatives à :

- l'apport d'azote
- la couverture des sols
- la captation de Carbone
- le soutien à la transition
- l'adaptation de la réglementation à cette pratique

Un rendez-vous a ensuite eu lieu avec Catherine GESLAIN-LANEELLE, DGPAT, sur les indicateurs pour aider le ministère à élaborer son tableau de bord de suivi de l'agro-écologie.

De façon synthétique, l'objectif du ministère est de mobiliser tous les réseaux pour assurer la pérennité de sa politique en faveur de l'agro-écologie. L'IAD s'est associé à la phase cruciale de lancement de la dynamique.

Cette actualité très dense en 2014 a parfois bousculé le calendrier de l'IAD, qui a répondu présent avec réactivité aux différentes sollicitations.

Participation de l'IAD aux CASDAR

L'IAD est partie prenante des CASDAR APAD Centre-Atlantique et APAD62, depuis le dépôt des dossiers. Le CASDAR « Sol en Caux » a sollicité l'IAD après l'acceptation de son dossier.

Considérant que les CASDAR sont de bons vecteurs d'expérimentation et de communication sur l'agriculture durable, l'IAD a proposé les services de la plateforme indiciADes à ceux dont la thématique est proche de celle de l'IAD, soit 38 d'entre eux.



Des projets pour une démarche durable et pérenne

Bongrain SA est engagé dans une démarche d'excellence et de progrès durable qui prend en compte les intérêts de toutes ses parties prenantes, et en s'appuyant sur 3 piliers du développement durable : efficacité économique, préservation de l'environnement, et progrès social.

Bongrain a souhaité associer l'IAD à cette démarche, pour sa compétence agronomique et nutritionnelle autour de l'indépendance en protéines des élevages et de son savoir-faire dans les démarches de progrès à partir des résultats mesurés grâce aux indicateurs.

Ainsi les indicateurs de l'IAD servent d'outils de mesure dans une vingtaine de fermes pilotes du Groupe. BONGRAIN est également partie prenante du programme INSPIA aux côtés de l'IAD.

Le groupement **LVH-La Vache Heureuse** entend définir un projet global pour l'élevage :

- Production, revenus, bien-être, santé, qualité, environnement, énergie
- Préparer l'élevage aux défis du siècle : supprimer les pollutions agricoles, supprimer les émissions de Gaz à Effet de Serre (GES), produire plus, mieux, autrement

L'IAD intervient ainsi dans ce projet en accompagnement et par l'utilisation d'IndiciADes pour évaluer ses résultats.

L'IAD est également partie prenante du projet **Agr'Eau**.

Programme INSPIA

Le projet européen InSPIA a pour objectif de définir un référentiel d'indicateurs de performance en agriculture durable. Ce projet s'appuie sur un réseau de 50 fermes. L'IAD (Institut d'Agriculture Durable), l'ECAF (European Conservation Agriculture) et l'ECPA (European Crop Protection Association) mènent conjointement le projet.

A termes, InSPIA donnera un indice de mesure sur la capacité de chaque exploitation à se comporter de manière durable et en protégeant l'environnement. Cet indice sera calculé grâce à un ensemble d'indicateurs vérifiables sur la base des données fournies par le réseau de 50 fermes. Ce réseau permettra la validation, la démonstration et la communication des meilleures pratiques agricoles. Le programme a débuté fin 2013. Deux groupes de travail se

sont réunis : l'un sur les indicateurs, le second sur les bonnes pratiques agricoles.

Cette initiative a pour but de :

- de créer un référentiel européen
- de promouvoir l'adoption de pratiques agricoles durables dans toute l'Europe;
- de sensibiliser les acteurs politiques de l'Union Européenne, les techniciens et les agriculteurs à l'agriculture durable.

En 2014, les groupes de fermes ont été constitués en France, sous l'égide de l'APAD et en coordination avec l'IAD

Le guide des bonnes pratiques a été finalisé et est en ligne sur le site de l'IAD.

Les liens entre bonnes pratiques et indicateurs a fait l'objet d'une matrice transversale que seuls les résultats pluriannuels des fermes pilotes pourront confirmer.

Enfin, plusieurs d'ateliers de formation auprès des groupes d'agriculteurs adhérents du programme ont été menés.

En 2015, le travail sur le programme INSPIA est appelé à s'intensifier.

IndiciADes

IndiciADes est la plateforme en ligne de calcul des indicateurs de résultats de l'agriculture durable. Elle représente la volonté de l'IAD de mettre à la disposition de tous les agriculteurs un outil d'évaluation des pratiques.

	Nombre d'inscrits	Nombre d'enquêtes finalisées
Au 15/02/2013	143	96
Au 01/03/2013	176	112
Au 30/03/2014	420	249
Au 11/02/2015	555	356

ETAT D'AVANCEMENT

La phase 1 correspondait à la mise à disposition des indicateurs pour tous les agriculteurs.

La phase 2 de développement de la partie « sous-administration » a été achevée fin mars (notamment le tableau de bord des statistiques). Elle s'adresse à tous les groupes d'agriculteurs quelle que soit leur nature. Elle permet de consolider les résultats de ce groupe et d'obtenir des statistiques comparatives.

Les versions anglaises et espagnoles seront mises en ligne depuis la fin du mois de février 2014.



Dans le cadre d'un processus d'amélioration continue, les chantiers engagés sont les suivants :

- Contrôle qualité des contenus et des calculs des indicateurs ;
- Réduction des marges ;
- Messages d'alerte en cas d'erreur de saisie ;
- Mise en œuvre des modalités de paiement en ligne
- Meilleure interconnexion par rapport aux contenus avec le site de l'IAD.

Par ailleurs, la dimension collective de la plateforme est en train de prendre forme. Ce sont, en effet, les groupements qui drainent les abonnements. Les premiers abonnements à *indiciADEs* justifient l'approfondissement de ce travail en 2015, notamment en coordination avec les objectifs de l'agro-écologie.

TRAVAIL EN COLLABORATION

Plusieurs réunions de travail avec des groupes d'agriculteurs ont été organisées. Elles ont permis de faire remonter un certain nombre de remarques qui ont été prise en compte pour simplifier et améliorer l'ergonomie d'*indiciADEs*. Ce travail est déterminant car il permet de mieux répondre aux attentes des agriculteurs de plus en plus nombreux à utiliser la plateforme.

Ces améliorations portent notamment :

- La simplification de la saisie ;
- L'amélioration de l'information.

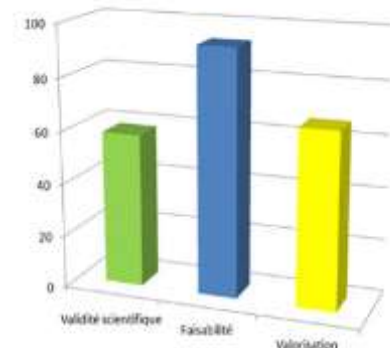
REFERENCEMENT PLAGE

AGRO-TRANSFERT, RESSOURCES ET TERRITOIRES a été créé à l'initiative du Conseil régional de Picardie, de l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA) et des Chambres d'agriculture de Picardie. Dans ce cadre, Agro-Transfert a ouvert un projet d'évaluation des outils d'impacts environnementaux.

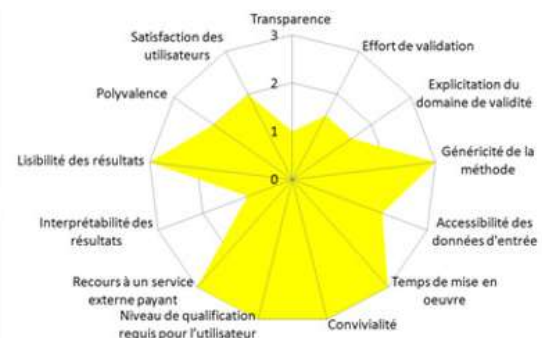
L'IAD a été auditionné sur son projet *indiciADEs* en mars 2014 et la plateforme est désormais référencée sur le site www.plage-evaluation.fr.

A l'issue de cette évaluation, qui fait d'*indiciADEs* le seul outil d'analyse de résultats accessible en ligne à tous et sur les 3 piliers du développement durable, des actions d'amélioration ont été engagées sur les axes suivants :

- renforcement des sources bibliographiques ;
- accessibilité des données ;
- Test de la plateforme par le Canada.



Note de l'outil *indiciADEs* (en % de la note maximale pour chaque domaine)



Détail des notes pour chaque critère d'évaluation (note de 0 à 3)

Les aspects liés à l'interprétation des résultats ne sont pas dans les objectifs d'*indiciADEs*, l'IAD considérant que seul l'agriculteur est en capacité d'interpréter ses propres résultats.

DEPLOIEMENT INTERNATIONAL

Les versions anglaises et espagnoles sont mises en ligne, www.indiciades.com et www.indiciades.es. Elles sont utilisées notamment dans le cadre du programme INSPIA.

6^{èmes} Rencontres internationales de l'Agriculture durable

Pour sa 6^{ème} édition, la dimension internationale des Rencontres de l'Agriculture Durable s'est confirmée, avec la présence d'une dizaine d'intervenants étrangers.



Néanmoins, le recul de la participation (avec 230 personnes inscrites) est incontestable. Outre des difficultés liées à des grèves des transports, cette baisse est à mettre en relation avec la mise en œuvre de la stratégie agro-écologique. L'attraction que pouvait représenter ces Rencontres s'estompe avec la concrétisation de ses messages. « Les clefs de la réussite », intitulé de l'édition 2014, était peut-être prémonitoire. Ayant largement contribué à faire émerger la problématique de l'agriculture de conservation en France, les Rencontres souffrent de la banalisation du sujet.



Deux grands thèmes ont été à l'ordre du jour :

- « L'Agriculture durable, un modèle d'adaptation global ». Le moment est propice au changement : crise agricole, économique et financière aidant, jamais le contexte n'a été aussi favorable à une prise de conscience et à un nécessaire changement de paradigme. Seules les pratiques issues de l'agriculture durable semblent en mesure de redonner des marges de manœuvres aux agriculteurs. Mais cette réalité doit faire l'objet d'une prise de conscience de tous les acteurs, institutionnels, industriels et agriculteurs, en dehors des traditionnels soutiens aux prix.
- « L'Agriculture durable au service de la biodiversité ». L'agriculture durable cherche à comprendre les mécanismes de l'écosystème naturel, pour en copier le fonctionnement. Il s'agit de choisir les éléments de biodiversité fonctionnelle qui lui sont utiles pour optimiser le

fonctionnement du territoire conçu comme un agro-écosystème complet.

De nombreux intervenants ont enrichi cette journée, dont :

- Sébastien ABIS, administrateur au Secrétariat Général du Centre International de Hautes Etudes Agronomiques
- César BELLOSO, Président de l'APRESID (Argentine)
- Marc BOUCHE, écrivain
- Michel DUBOIS, Directeur de la Spécialité Agriculture de l'Institut Polytechnique LaSalle Beauvais
- Christian HUYGHE, directeur scientifique adjoint à l'INRA
- Marc LEFEBVRE, Agriculteur, lauréat du Land and soil Management Award 2012-2013
- Pr Ricardo SANCHEZ, Directeur pour l'Amérique latine du Nature Conservancy Council, ancien vice-ministre de l'Agriculture de Colombie

Communication

SITE INTERNET

Mis en ligne début novembre 2013, le nouveau site www.agridurable.fr a continué à enrichir ses contenus, notamment en provenance de ses contacts internationaux pour la rubrique « Actualités ».

La perte de ranking google lié au changement d'URL a été rattrapé progressivement au prix d'un effort important de communication : retour en première page sur la recherche « agriculture durable ».

La question du référencement ne sera réellement opérationnelle qu'avec le soutien des sociétaires de l'IAD, en incluant dans leur site des liens vers celui de l'IAD.

A la demande du Conseil d'Administration de disposer des outils d'analyse de la fréquentation, un outil a été ajouté au site internet. Il s'agit de Piwik, qui permet d'analyser en détail l'ensemble des mouvements sur le site. Le bilan sur une année est le suivant :

- 10.252 visites
- 32.232 pages vues
- 1.975 téléchargements
- Par pays, montrant le caractère international de l'IAD



Par moteur de recherche

- Google	5.277	87%
- Google Images	659	10,9%
- BingBing	64	1,1%
- Yahoo!	24	0,4%

Par type de terminal

- Bureau	9.275	90,5%
- Mobile	931	9,1%
- Inconnu	46	0,4%

Par page vue

Réinventons l'énergie de la Terre	4.778
IAD	2.625
Bonnes pratiques de l'agriculture durable	1.645
Le semis sous couvert végétal (SCV)	1.635
Publications et Archives	1.272
Programme	1.176
Les indicateurs de durabilité	1.007
Projet INSPIA	938
Améliorer la rotation des cultures	873
Galerie photos	816
Actualités	812
Organisation	799
Favoriser le non-travail du sol	759
Événements	729
Les membres	655
Augmenter la séquestration de carbone	626
Rencontres internationales	557
Limiter l'impact des intrants	502
Contact	445
Indicateurs de l'IAD (fiche technique)	442
Accroître la couverture des sols	424
Espace presse	296
Les partenaires	259
La perte de matière organique	249

Les menaces sur le sol 234

Réduire la consommation d'énergies fossiles 207

NEWSLETTER

Les membres du conseil d'administration de l'IAD ont souhaité poursuivre et surtout développer la communication en direction des membres de l'IAD en mettant en place une newsletter interne et externe.

Cette lettre électronique est diffusée à près de 10.000 lecteurs.

OUVRAGE SUR LES DOUBLES CULTURES

Une rencontre a été organisée le 17 septembre entre l'IAD et l'INRA afin d'échanger sur le projet d'écriture par l'IAD d'un ouvrage qui démontrerait le potentiel de l'agriculture de conservation, et notamment de la double culture.

Sa rédaction sera effective en 2015



Réinventons l'énergie de la terre

IAD - INSTITUT DE L'AGRICULTURE DURABLE
38 RUE DE MATHURINS - 75008 PARIS
01 45 55 58 18